

# La coopération inter-associative

Pourquoi ? Jusqu'où ? Comment ?



## Vos Attentes

- Mesurer la réalité des enjeux qui entourent aujourd'hui les questions de rapprochement
- Envisager les différentes formes de coopération ou de rapprochement
- Vous doter d'outils concrets pour la définition des étapes incontournables d'une stratégie de coopération/ rapprochement

Après plus d'une décennie de profonds remaniements, le secteur social et médico-social change de visage. La dynamique de regroupement des organismes gestionnaires, si elle n'a pas connu le développement initialement annoncé, est en marche. Pour beaucoup d'associations, la question se pose de s'engager ou non dans une dynamique de rapprochement, voire d'intégration. Les instances dirigeantes, en première ligne pour la définition de ces stratégies structurantes, sont souvent perplexes, partagées entre attachement aux identités historiques, nécessités de développement et contraintes économiques.

## Contenu pédagogique

### La recomposition du secteur, entre effet d'annonce et réalités des rapprochements

- Mise en contexte historique : l'incitation au rapprochement a-t-elle été suivie d'effets ?
- La prise en compte de la Loi HPST et des circulaires/instructions
- Coopérer pourquoi ?
- Les différents types de coopération
- L'étape incontournable : la définition du projet de coopération, à partir d'une analyse SWOT (contraintes / opportunités)
- Coopérer jusqu'où ? Le rapprochement n'est pas la solution à tout

### Études de cas et analyse de situations concrètes

- Prise en compte des contextes des participants
- Analyse des situations rencontrées (contextes, spécificités, contraintes, leviers...)

### Concevoir une démarche de rapprochement

- Le pilotage de la démarche
- Les étapes, la définition d'un calendrier réaliste
- Les diagnostics clefs (prestations / dimensions économiques, dimensions patrimoniales, Ressources Humaines...)
- Typologie des formes de rapprochement (partenariats souples, réseaux structurés, GIE, GCSMS, convention...)
- Étude des différentes formes juridiques de rapprochement/regroupement
- La définition du nouveau projet lié au rapprochement
- Structuration des modalités de fonctionnement de la nouvelle organisation : aspects budgétaires/financiers, GRH, qualité, gestion des partenariats, tableaux de bord...)

### Boîte à outils

- Tableau de bord de suivi du rapprochement/regroupement
- Fiches synoptiques des diverses formes juridiques et techniques

## Animation de la formation

Jean-Louis COQUIL, Consultant spécialiste du secteur social et médico-social

## Public

ADMINISTRATEURS, DIRECTEURS, DAF, CADRES

## Durée et prix

2 JOURS / 14 HEURES

INTER : 540 € - INTRA : NOUS CONSULTER

## Dates et lieux de la formation inter

8 et 9 OCTOBRE 2019 - BORDEAUX



N°3032458

Réalités & Projets Consultants  
Rue de la Blancherie- 33370 Artigues-près-Bordeaux  
[info@realites-et-projets.fr](mailto:info@realites-et-projets.fr)  
05 33 09 53 04  
[www.realites-et-projets.fr](http://www.realites-et-projets.fr)

