

Cycle « La contractualisation d'un CPOM »

Le CPOM nouvelle génération : mode d'emploi



Vos Attentes

- Connaître les enjeux de cette nouvelle relation avec les financeurs
- Identifier les points clé de la négociation d'un CPOM
- Maîtriser la démarche de préparation et de rédaction du CPOM
- S'approprier le nouvel outil budgétaire EPRD qui combine approche budgétaire et approche financière

Le CPOM va être progressivement généralisé dans les ESSMS pour personnes âgées et pour personnes handicapées. Contrat de type particulier, il fixe, pour 3 à 5 ans, des objectifs qualitatifs et d'activité et détermine les moyens pour les atteindre. Outil de gestion et de tarification centré sur la qualité des services rendus, il est indispensable de maîtriser une démarche qui va modifier en profondeur les relations entre financeurs et gestionnaires.

Contenu pédagogique

Le contexte des CPOM « nouvelle génération » :

- De la tarification à partir « des charges historiques » à la tarification « à la ressource » ou « à l'activité »
- Un contrat « Pluri-établissements » pour mettre en œuvre la notion de « dispositif » multi-services
- Un contrat « Pluri-financeurs » pour associer toutes les autorités de tarification compétentes

Préparer et négocier un CPOM : 3 étapes incontournables :

- Cadrage de la démarche : avec qui ?
- L'autodiagnostic : les questions clés :
 - Les prestations
 - La démarche qualité
 - L'efficacité de l'organisation
 - La réponse aux besoins sur le territoire
- Propositions contractuelles et négociations :
 - Le budget « base zéro »
 - La valorisation des objectifs
 - Le contenu du contrat : une trame type

Effets du CPOM sur la procédure et la gestion budgétaire :

- Souplesse de gestion
- Contrôle d'efficacité a posteriori
- Révision du CPOM
- Affectation des résultats
- Un nouveau cadre budgétaire : l'EPRD
 - Enjeux de cette nouvelle présentation
 - Architecture du cadre EPRD
 - Du compte de résultat prévisionnel au tableau de financement : une nouvelle approche de « l'équilibre de gestion »

Conclure ou non un CPOM :

- Pourquoi conclure ?
- Pourquoi ne pas conclure si on a le choix ?

Boîte à outils

- Trame d'autodiagnostic
- Contrat type / CPOM
- Tableau de bord du pilotage du CPOM
- Tableaux de bord ANAP
- Études de cas pratiques

Animation de la formation

Jean-Louis COQUIL, Gérant du Cabinet Réalités & Projets Consultants, Consultant spécialiste du secteur social et médico-social

Public

ADMINISTRATEURS, DIRECTEURS, DAF, CADRES

Durée et prix

2 JOURS / 14 HEURES

INTER : 540 € - INTRA : NOUS CONSULTER

Dates et lieux de la formation inter

5 et 6 MARS 2019 - BORDEAUX



Réalités & Projets Consultants
Rue de la Blancherie- 33370 Artigues-près-Bordeaux
info@realites-et-projets.fr
05 33 09 53 04
www.realites-et-projets.fr



N°3032458