

# Cycle « La contractualisation d'un CPOM »

L'EPDR : nouveau cadre budgétaire pour nouvelle logique de financement



## Vos Attentes

- Prendre conscience du nouveau contexte budgétaire (CPOM, tarification à la ressource ou à l'activité, convergence tarifaire...)
- Identifier les nouveaux modes d'allocations des ressources
- Évaluer l'impact de ces réformes sur la gestion financière (notion de CAF) et sur la GRH (inopposabilité des conventions collectives...)
- Savoir articuler budget de fonctionnement et budget d'investissement
- Maîtriser l'élaboration d'un EPDR

La réforme de la tarification, bien que retardée par rapport aux échéances initialement pressenties, semble irréversible et va se mettre en œuvre progressivement au rythme des parutions des textes réglementaires. Les nouvelles logiques de financement débouchent sur une construction et une présentation différentes du budget prévisionnel, finalisée par l'EPDR.

## Contenu pédagogique

### Le nouveau contexte budgétaire

- Les CPOM et les enveloppes « fermées »
- La convergence tarifaire
- La non-opposabilité des conventions collectives
- L'absence de reprise des résultats

### Un nouveau cadre budgétaire : EPDR

- Une logique de présentation inversée :  
Activités > Tarifs > Recettes > Dépenses > Moyens
- Des prévisions budgétaires : le Compte de Résultat Prévisionnel Principal (CRPP)
- Du résultat prévisionnel à la Capacité d'Autofinancement (CAF) : le tableau de passage
- De la CAF à la variation du Fonds de Roulement Net Global (FRNG) et de la Trésorerie
- Les annexes de l'EPDR :
  - Le Tableau Prévisionnel des Effectifs Rémunérés (TPER)
  - Le Plan Global de Financement Pluriannuel et son articulation avec le CPOM et le PPI

### Un nouveau calendrier budgétaire

- Pas de dépôt des demandes de budget en octobre N-1
- Plus de procédure contradictoire en début d'année N
- Une analyse de la cohérence et de la vraisemblance de l'EPDR par l'autorité de tarification.

### Les contraintes liées à cette nouvelle approche budgétaire

- Un pilotage fin de la masse salariale
- Un suivi budgétaire renforcé
- Une approche différente de la gestion financière (optimisation des trésoreries...)

## Boîte à outils

- Le nouveau cadre normalisé EPDR
- Outils d'analyse financière dédiés aux ESMS

## Animation de la formation

Jean-Louis COQUIL, Gérant du Cabinet Réalités & Projets Consultants, Consultant spécialiste du secteur social et médico-social, expert en gestion des ESSMS

## Public

DIRECTEURS, DAF, GESTIONNAIRES AYANT À ÉLABORER DES BUDGETS D'ESSMS

## Durée et prix

2 JOURS / 14 HEURES

INTER : 540 € - INTRA : NOUS CONSULTER

## Dates et lieux de la formation inter

19 et 20 MARS 2019 - BORDEAUX



N°3032458

Réalités & Projets Consultants  
Rue de la Blancherie- 33370 Artigues-près-Bordeaux  
[info@realites-et-projets.fr](mailto:info@realites-et-projets.fr)  
05 33 09 53 04  
[www.realites-et-projets.fr](http://www.realites-et-projets.fr)

